



# Wdrożenie Strategii Rozwoju Gminy Morawica do 2020



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt „Podniesienie jakości działania urzędów i usług dla mieszkańców poprzez wdrożenie zaktualizowanej Metody PRI w gminach i powiatach” współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

## Wdrożenie Strategii Rozwoju Gminy Morawica do 2020 roku

Wykonawca:  
ResPublic Sp. z o.o.  
ResManagement s.c.



Warszawa, 21 stycznia 2011

---



Partnerzy:



Związek Gmin Wiejskich RP  
ul. Kantaka 4, 61-812 Poznań  
tel./faks (061) 851 74 18, 851 99 61  
[www.zgwrp.org.pl](http://www.zgwrp.org.pl)



Związek Miast Polskich  
ul. Robocza 46A, 61-517 Poznań  
tel. (061) 633 50 50, faks (061) 633 50 60  
[www.zmp.poznan.pl](http://www.zmp.poznan.pl)



Związek Powiatów Polskich  
Pałac Kultury i Nauki (19 piętro, pokój 1916)  
00-901 Warszawa, Plac Defilad 1 skr. pocztowa 7  
tel. (022) 656 63 34, faks (022) 656 63 33  
[www.zpp.pl](http://www.zpp.pl)

## Spis treści

|   |    |
|---|----|
| 1. ZASADY ZARZĄDZANIA STRATEGIĄ .....   | 3  |
| 2. PROGRAMOWANIE ROZWOJU GMINY (ELEMENTY SYSTEMU ZARZĄDZANIA STRATEGIĄ) ..... | 4  |
| 3. SYSTEM MONITOROWANIA.....  | 5  |
| 4. WSKAŹNIKI DLA POSZCZEGÓLNYCH CELÓW OPERACYJNYCH .....                      | 6  |
| 5. WSPÓŁPRACA Z PARTNERAMI SPOŁECZNYMI PRZY REALIZACJI STRATEGII.....         | 11 |

## 1. ZASADY ZARZĄDZANIA STRATEGIĄ

Skuteczna realizacja Strategii opiera się na następujących zasadach:

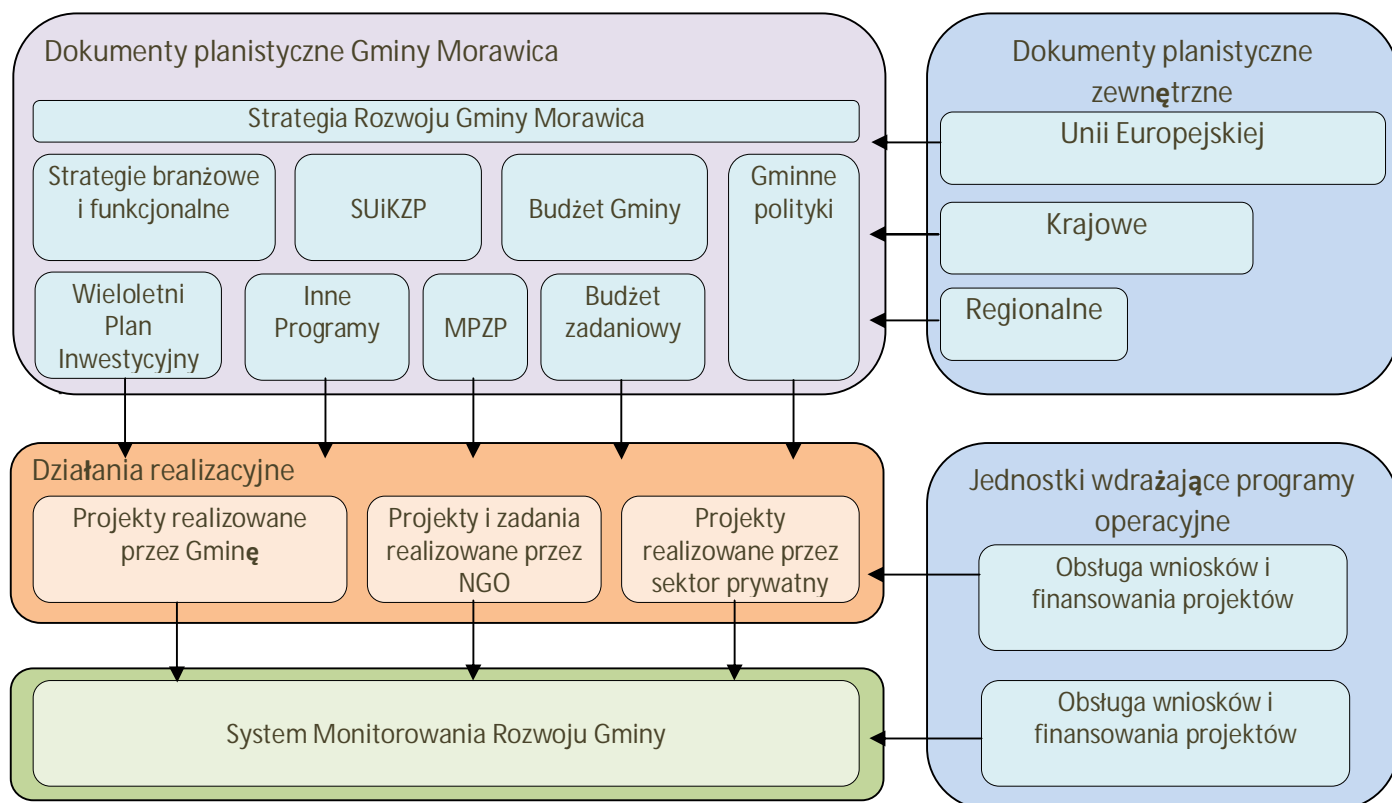
1. Podejście całościowe (kompleksowe).
2. Posiadanie priorytetów.
3. Koncentrowanie środków na zadaniach o największych społecznych korzyściach.
4. Tworzenie planów i działań zgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju.
5. Rozwijanie współpracy partnerów społecznych.
6. Prowadzenie otwartej komunikacji z mieszkańcami.
7. Współpraca z partnerami w otoczeniu.
8. Prowadzenie stałego monitoringu Strategii.
9. Konsekwencja w realizacji zadań dla długookresowych celów Strategii.

Zasady zrównoważonego rozwoju:

1. Zachowanie szansy dla przyszłych pokoleń na realizację ich potrzeb.
2. Poszanowanie zasobów ze względu na ich ograniczoność.
3. Harmonizowanie ekologicznych, społecznych i ekonomicznych celów rozwoju.
4. Długookresowe podejście do analizowania, planowania i urzeczywistniania celów rozwoju.

## 2. PROGRAMOWANIE ROZWOJU GMINY (ELEMENTY SYSTEMU ZARZĄDZANIA STRATEGIA)

Schemat 1. Mapa programowania rozwoju Gminy Morawica



### 3. SYSTEM MONITOROWANIA

Proces monitorowania obejmuje:

- Zdefiniowanie wskaźników dla poszczególnych celów Strategii,
- Określenie procedury monitorowania,
- Wyznaczenie jednostek i osób odpowiedzialnych za pozyskiwanie, przetwarzanie i udostępnianie poszczególnych grup wskaźników,
- Koordynowanie procesu monitorowania i administrowania bazą danych.

Schemat 2. Procedura monitorowania



#### 4. WSKAŹNIKI DLA POSZCZEGÓLNYCH CELÓW OPERACYJNYCH

Do każdego z celów operacyjnych dla potrzeb systemu monitorowania rozwoju Gminy zaprojektowane zostały wskaźniki, których wykorzystanie będzie możliwe również przy opracowywaniu wniosków o dofinansowanie projektów ze środków zewnętrznych.

Do każdego z celów operacyjnych zostały przypisane odpowiednie jednostki organizacyjne Gminy Morawica. Są to Referaty, Zespoły Urzędu Gminy, Jednostki, Spółki gminne odpowiedzialne za realizację poszczególnych celów operacyjnych. Każdy z celów ma wskazaną komórkę wiodącą. Jednostki organizacyjne Gminy Morawica będą prowadziły działania w oparciu o programy i dokumenty operacyjne w zakresie własnej odpowiedzialności za realizację poszczególnych celów. System ten przedstawiony został za pomocą Schematu 1. Mapa programowania rozwoju Gminy Morawica.

Uwagi:

Jeżeli nie jest to zaznaczone inaczej, to wskaźniki mierzone są rocznie,

| Cele operacyjne  | Wskaźniki podstawowe   | Odpowiedzialne jednostki organizacyjne Gminy Morawica                             |
|--|--|---|
| 1.1. Zwiększony stopień skanalizowania obszaru Gminy             | – Stopień skanalizowania Gminy Morawica (odsetek mieszkańców Gminy/gospodarstw domowych podłączonych do sieci kanalizacyjnej)  | Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa,<br>Zakład Gospodarki Komunalnej |
| 1.2. Poprawa stanu infrastruktury drogowej                       | – Długość wyremontowanych, zmodernizowanych dróg w km,<br>– Długość wybudowanych dróg w km,<br>– Długość wybudowanych chodników w km,<br>– Liczba skrzyżowań oświetlonych do skrzyżowań ogółem | Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa,<br>Zakład Gospodarki Komunalnej |
| 1.3. Poprawa stanu infrastruktury teleinformatycznej             | – Liczba publicznych punktów dostępu do Internetu,<br>– Liczba gospodarstw domowych posiadających stały dostęp do Internetu  | Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa                                  |
| 1.4. Zwiększona wewnętrzna i zewnętrzna dostępność komunikacyjna | – Liczba kursów w roku do roku bazowego z podziałem na przewoźników MZK, PKP, Bus  | Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa                                  |
| 1.5. Zwiększony dostęp do sieci gazowej                          | – Stopień gazyfikacji Gminy Morawica (odsetek  | Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa,                                 |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | <p>mieszkańców Gminy/gospodarstw domowych podłączonych do sieci gazowej),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba spotkań i osób biorących udział w spotkaniach edukacyjnych</li> </ul>   | Zakład Gospodarki Komunalnej   |
| 2.1. Poprawienie efektywności systemu gospodarki odpadami komunalnymi | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Ilość segregowanych odpadów komunalnych na terenie Gminy,</li> <li>– Liczba dzikich wysypisk śmieci na terenie Gminy,</li> </ul>   | Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa,<br>Zakład Gospodarki Komunalnej  |
| 2.2. Poprawa zachowań proekologicznych mieszkańców Gminy              | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba osób korzystająca z segregacji śmieci w Gminie,</li> <li>– Liczba osób biorąca udział w programach ekologicznych,</li> </ul>  | Referat Kultury, Sportu i Promocji Gminy,<br>Wieloosobowe stanowisko ds. oświaty,<br>Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa, |
| 3.1. Udoskonalony ład przestrzenny Gminy                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Procent miejscowości posiadających utworzone centralne punkty wsi,</li> <li>– Powierzchnia obszarów leśnych w Gminie w ha,</li> <li>– Powierzchnia terenów zieleni parkowej w ha,</li> <li>– Powierzchnia terenów zieleni parkowej na 1 mieszkańca,</li> <li>– Odsetek powierzchni Gminy objęty aktualnymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego,</li> </ul> | Referat Rolnictwa, Gospodarki Gruntami i Geodezji,<br>Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa,                                |
| 3.2. Poprawiona estetyka przestrzeni na terenie Gminy                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Ocena poziomu estetyki Gminy w prowadzonych cyklicznie badaniach wśród mieszkańców,</li> </ul>   | Referat Rolnictwa, Gospodarki Gruntami i Geodezji,   |
| 4.1. Zwiększona stabilność materialna mieszkańców Gminy               | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba bezrobotnych zamieszkałych w Gminie Morawica,</li> <li>– Odsetek mieszkańców Gminy pozostających w ubóstwie,</li> <li>– Liczba osób korzystająca z pomocy społecznej na 1000 mieszkańców,</li> <li>– Liczba rodzin korzystająca z</li> </ul>  | Referat Organizacyjny i Spraw Obywatelskich,   |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | <p>pomocy społecznej,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba mieszkańców pracująca w przedsiębiorstwach: zlokalizowanych w gminie, w pracach doradczych gminy, zakładających działalność gospodarczą na terenie gminy,</li> </ul>   |  |
| 4.2. Zwiększone bezpieczeństwo komunikacyjne na terenie Gminy                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba zarejestrowanych przez policję wypadków drogowych</li> </ul>   | Referat Infrastruktury Technicznej i Budownictwa,<br>Referat Organizacyjny i Spraw Obywatelskich,                                |
| 4.3. Zmniejszone zagrożenie przestępczością  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba zarejestrowanych przestępstw kryminalnych na 1000 ludności</li> <li>– Wskaźnik wykrywalności przestępstw kryminalnych</li> <li>– Liczba zarejestrowanych wykroczeń na 1000 ludności</li> </ul>   | Referat Organizacyjny i Spraw Obywatelskich,   |
| 4.4. Zwiększony poziom bezpieczeństwa przeciwpowodziowego                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba gospodarstw poszkodowanych w powodziach</li> <li>– Liczba wprowadzonych zabezpieczeń przeciwpowodziowych</li> </ul>  | Referat Organizacyjny i Spraw Obywatelskich,<br>Referat Rolnictwa, Gospodarki Gruntami i Geodezji,                               |
| 4.5. Poprawiona jakość usług opieki zdrowotnej   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba osób korzystająca z profilaktyki zdrowotnej,</li> <li>– Liczba porad ogólnodostępnych w placówkach opieki zdrowotnej,</li> <li>– Liczba mieszkańców na 1 przychodnię,</li> <li>– Czas oczekiwania na wybrane usługi medyczne,</li> <li>– Liczba osób biorąca udział w programach edukacyjnych</li> </ul> | Referat Organizacyjny i Spraw Obywatelskich,   |
| 4.6. Wszechstronny rozwój (intelektualny, fizyczny, kulturalny) wszystkich mieszkańców Gminy | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba dzieci przypadających na komputer w szkole,</li> <li>– Liczba oddziałów sportowych na ogólną liczbę oddziałów w placówkach oświatowych,</li> <li>– Liczba kół i SKS i ich członków</li> <li>– Liczba świetlic środowiskowych w sołectwach,</li> </ul>  | Referat Kultury, Sportu i Promocji Gminy,<br>Referat Organizacyjny i Spraw Obywatelskich,<br>Wielosobowe stanowisko ds. oświaty, |

|  |  |   |
|--|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba osób korzystająca ze świetlic środowiskowych w sołectwach,</li> <li>– Liczba mieszkańców korzystających z ofert placówek kulturalnych na 1000 mieszkańców,</li> <li>– Czytelnicy bibliotek na 1000 mieszkańców,</li> <li>– Liczba mieszkańców, którzy wzięli udział w imprezach organizowanych w Gminie na 1000 mieszkańców,</li> <li>– Liczba osób korzystających z obiektów sportowych na 1000 mieszkańców.</li> <li>– Liczba zorganizowanych wycieczek, zawodów, spotkań ich uczestników</li> </ul> |   |
| 4.7. Rozwinięte społeczeństwo obywatelskie w Gminie      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba organizacji pozarządowych działających w Gminie na 1000 mieszkańców,</li> <li>– Frekwencja w wyborach, ankietach</li> <li>– Liczba członków lokalnych stowarzyszeń mieszkańców Gminy,</li> <li>– Ilość wniosków do funduszu grantowego i konkursach organizowanych</li> <li>– Liczba wolontariuszy</li> </ul>  | Referat Kultury, Sportu i Promocji Gminy,<br>Referat Organizacyjny i Spraw Obywatelskich, |
| 5.1. Wysoki stopień wykorzystania terenów inwestycyjnych | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba nowych firm, które otworzyły działalność w podstrefie Starachowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej,</li> <li>– Nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach w przeliczeniu na 1 mieszkańca</li> </ul>   | Referat Kultury, Sportu i Promocji Gminy,   |
| 5.2. Zwiększona dostępność usług dla mieszkańców Gminy   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba nowo powstających firm w Gminie w sektorze usług</li> <li>– Ocena jakości i dostępności do usług publicznych w Gminie poprzez badania ankietowe</li> </ul>   | Referat Kultury, Sportu i Promocji Gminy,   |

|   | mieszkańców   |   |
|---|---|---|
| 5.3. Rozwinięty sektor mikro i małych przedsiębiorstw | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Przyrost działających mikro i małych przedsiębiorstw,</li> <li>– Wartość sprzedaży sektora mikro i małych przedsiębiorstw,</li> <li>– Liczba zrzeszeń i ich członków</li> </ul>  | Referat Kultury, Sportu i Promocji Gminy, |
| 5.4. Zwiększony udział turystyki w gospodarce Gminy   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Liczba gospodarstw agroturystycznych w Gminie,</li> <li>– Liczba turystów korzystająca z oferty turystycznej Gminy,</li> <li>– Liczba produktów turystycznych w Gminie,</li> <li>– Liczba udzielonych noclegów na 1000 mieszkańców,</li> <li>– Liczba porad w Punkcie Informacji Turystycznej</li> </ul> | Referat Kultury, Sportu i Promocji Gminy, |

## 5. WSPÓŁPRACA Z PARTNERAMI SPOŁECZNYMI PRZY REALIZACJI STRATEGII

Celem współpracy jest zwiększenie udziału społeczności w działaniach na rzecz realizacji celów Strategii Rozwoju Gminy Morawica do 2020 roku, w tym poprawy warunków życia mieszkańców. Ważnym elementem współpracy jest także zbieranie opinii i wniosków niezbędnych podczas podejmowania decyzji przez Władze Gminy. Poprawnie zaplanowany proces współpracy przyczyni się do wysokiego poziomu zaufania mieszkańców do działań podejmowanych przez Władze Gminy.

Zasady współpracy:

- Partnerstwo,
- Respektowanie odmiennych opinii na wspólne sprawy,
- Prawo do krytyki,
- Zaangażowanie we wspólne sprawy,
- Dobra wola, jasność intencji,
- Gotowość do współpracy,
- Respektowanie wspólnych uzgodnień.

Formy współpracy z partnerami społecznymi:

- Spotkania konsultacyjne,
- Warsztaty projektowe,
- Forum partnerów społecznych,
- Spotkania władz z mieszkańcami,
- Spotkania władz z przedstawicielami organizacji sektora prywatnego i pozarządowego,
- Konferencje i seminaria,
- Imprezy promocyjne,
- Badania ankietowe,
- Strona Internetowa Gminy.

Zadania Gminy w zakresie współpracy z partnerami społecznymi:

1. Prowadzenie bazy danych o partnerach społecznych i realizowanych z ich udziałem działaniach,
2. Utrzymywanie kontaktu drogą internetową z partnerami społecznymi,
3. Przygotowywanie harmonogramów bieżących działań w zakresie wspólnych działań i komunikacji,
4. Realizacja działań zgodnie z harmonogramem,
5. Zapewnianie warunków technicznych i lokalowych do spotkań,
6. Opracowywanie wyników spotkań i konsultacji,
7. Przygotowywanie materiałów dla mediów,

8. Przygotowywanie i udostępnianie prezentacji multimedialnych,
9. Inicjowanie wspólnych przedsięwzięć pomiędzy sektorem publicznym, prywatnym i organizacjami pozarządowymi,
10. Organizowanie konkursów dla organizacji pozarządowych na realizację programów społecznych zgodnych ze strategią.